

# 國民小學校長文化領導與學校效能關係之研究

陳慧芬\* 劉芯廷\*\*

## 摘要

本研究旨在探討臺灣中部地區公立國民小學校長文化領導與學校效能之關係。本研究採問卷調查法，以臺中市、彰化縣與南投縣公立國民小學之現職教師為對象，共抽取 94 所學校的教師 750 人，進行調查。所得 589 份有效樣本資料，採描述性統計、*t* 考驗、單因子變異數分析、皮爾森積差相關以及逐步多元迴歸分析等方法進行分析。研究發現：國民小學教師知覺校長文化領導現況和學校效能現況均為中上程度；國民小學教師在校長文化領導各層面與整體上的知覺，會因校長任職本校年資的不同而有差異，而在學校效能各層面與整體上的知覺，會因年齡、年資、學校規模、校長任職本校年資的不同而有差異；國民小學校長文化領導與學校效能具有高度正相關，國民小學校長文化領導對學校效能具有預測力。本研究據此提出數點建議，以供教育行政主管機關和國民小學校長參考。

**關鍵詞：**校長文化領導、學校效能、國民小學

---

\*國立臺中教育大學教育學系副教授

\*\*國立臺中教育大學教育學系碩士生

投稿日期：103 年 12 月 30 日；修改日期：104 年 3 月 25 日，接受日期：104 年 4 月 14 日